

## تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 2025/12/31

يسر مجلس إدارة شركة نبراس للطاقة أن يقدم للمساهمين الكرام التقرير السنوي عن أنشطة الشركة ونتائجها المالية عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025م والمعد وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية، ونظام الحوكمة وقواعد التعامل في البورصة التسجيل والإدراج، وأحكام النظام الأساسي للشركة مصحوباً بالقوائم المالية المدققة والإيضاحات، ومتضمناً تقرير الحوكمة عن ذات العام، لتوثيق أنشطتها وإنجازاتها والشركات التابعة والزميلة، ولإبراز رؤيتها المستقبلية لتأمين استدامة الإمداد بالطاقة الكهربائية والمياه لجميع مرافق الدولة العامة والخاصة.

### أولاً : النتائج المالية

بلغت إيرادات التشغيل لعام 2025 مبلغ 2,982 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 2,999 مليون ريال قطري لعام 2024 بنقصان نسبتها 1%، كما بلغت الإيرادات من حصة ربح مشاريع مشتركة وشركة زميلة 696 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 680 مليون ريال قطري لعام 2024 كذلك بلغت إيرادات الفوائد 199 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 237 مليون ريال قطري لعام 2024. وبلغت الإيرادات الأخرى 149 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 232 مليون ريال قطري لعام 2024. وقد بلغت تكلفة المبيعات لعام 2025 مبلغ وقدره 1,966 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 2,004 مليون ريال قطري عن عام 2024 بنقصان نسبتها 2% وبلغت المصروفات العمومية والإدارية 291 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 258 مليون ريال قطري في عام 2024 بزيادة نسبتها 13% وبلغت المصروفات التمويلية 356 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 444 مليون ريال قطري في عام 2024 بنقصان نسبتها 20%.

وبلغت تكلفة ضريبة الدخل مبلغ 42 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 4 مليون ريال قطري عن عام 2024. هذا وقد بلغ صافي الربح العائد لمساهمي الأقلية 10 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 20 مليون ريال قطري لعام 2024.

وبناءً على ما تقدم، فقد بلغ صافي أرباح نبراس للطاقة لعام 2025 مبلغ وقدره 1,361 مليون ريال قطري مقارنة بمبلغ 1,416 مليون ريال قطري لعام 2024 بانخفاض نسبته 4%. (ويمكن للمساهمين الكرام الإطلاع على البيانات المالية مفصلة بالتقرير المالي المعتمد من مجلس الإدارة والمدقق الخارجي للشركة).

واستناداً إلى النتائج المالية مع نهاية عام 2025، يرفع مجلس إدارة الشركة توصية إلى الجمعية العامة بتوزيع أرباح للنصف الثاني بنسبة 50.6% من القيمة الاسمي، وبذلك يكون إجمالي توزيع الأرباح النقدية للمساهمين عن العام المالي 2025 بنسبة 75% من القيمة الإسمية لكل سهم.

## ثانياً : مشاريع شركة نبراس للطاقة وخططها المستقبلية

تولي نبراس للطاقة أهمية قصوى لتلبية احتياجات دولة قطر من الكهرباء والماء بشكل مستمر من خلال تشغيل وصيانة وإدارة محطات إنتاج الكهرباء والماء التي تمتلكها الشركة. وتحرص فرق العمل المتخصصة على ضمان تشغيل جميع المحطات وفق أعلى معايير الكفاءة والموثوقية بما يكفل تلبية احتياجات الدولة دون أي انقطاع.

وفي هذا السياق، تنفذ الشركة المشاريع التي تطرحها المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء" بهدف تلبية المتطلبات والاحتياجات المستقبلية لدولة قطر من الكهرباء والماء لتعزيز أمن الطاقة في قطر وتلبية النمو المتوقع.

وعلى الصعيد الدولي، تقوم شركة نبراس للطاقة بتنفيذ مشاريع استثمارية خارج دولة قطر وإدارتها بما يتماشى مع أهداف الشركة وتعزز حضورها في الأسواق العالمية وتساهم في دعم استراتيجية نمو الشركة. وتتولى إدارة الأصول مسؤولية متابعة الأداء التشغيلي لمحظة الشركة التي تتسم بالتنوع التكنولوجي لتوليد الكهرباء والماء سواء محلياً أو دولياً.

وفي نهاية عام 2025 بلغت القدرة الإجمالية للشركة 28.6 جيجاواط من الكهرباء و651 مليون جالون من الماء يومياً موزعة على 40 أصلاً تشغيلياً وتحت الإنشاء في 10 دول. ومن خلال تحسين الأداء الفني والتشغيلي والتجاري، تعمل إدارة الأصول على تعظيم القيمة الاقتصادية، وتعزيز أداء الأصول وضمان مساهمتها في تحقيق الأهداف العامة للشركة.

وفي السنوات الأخيرة، حققت الشركة إنجازات بارزة عبر مشاريع متعددة، مستكملةً بذلك أهدافاً رئيسية محلياً ودولياً. وتتطلع الشركة في المستقبل إلى البناء على هذه الإنجازات من خلال توسيع قدراتها في إنتاج الطاقة، وزيادة حصتها في سوق الطاقة العالمي. ومن خلال هذه الجهود تواصل الشركة السعي لتحقيق النمو المستدام ودعم أهداف التنمية لدولة قطر.

فيما يلي لمحة عن مشاريع الشركة على المستويين المحلي والعالمي، والذي يعكس التزام الشركة الدائم بالتوسع والنمو:

### ■ محلياً:

تبنى الخطط المستقبلية لاستثمارات الشركة في إطار تلبية الطلب المتنامي على الكهرباء والماء بإنشاء محطات ذات قدرة إنتاجية عالية واستبدال المحطات القديمة ذات الكفاءة المتدنية بأخرى جديدة وأعلى كفاءةً كما تعمل الشركة بما يتماشى مع توجهات الدولة ورؤية قطر الوطنية 2030 للاستفادة من جميع الفرص المتاحة لخلق تنوع في مصادر الطاقة.

## - المنشأة (E) "شركة راس أبو فنتاس للطاقة"

بناءً على طلب المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) فقد تم هدم وإزالة منشآت محطة راس أبو فنتاس (E) لعدم الحاجة إليها نظراً لقدمها وتدني أدائها، وذلك لبناء محطة جديدة في مكانها. وقد تم إعادة طرح مناقصة المطورين للمحطة الجديدة في شهر سبتمبر 2023 وقد استلمت كهرماء بتاريخ 25 يوليو 2024 عرض وحيد للمشروع من تحالف شركة سوميتومو اليابانية. وبعد مراجعة وتقييم العرض المقدم، تم إخطار شركة سوميتومو في أكتوبر 2024 بقبول عرضها، كما تم التوقيع على عقود واتفاقيات المشروع في الربع الأخير من عام 2024. وبمناسبة ذلك تم عقد حفل التوقيع الرسمي على عقود المشروع بين كهرماء وسوميتومو والشركة بتاريخ 11 مايو 2025. تبلغ القدرة الإجمالية للمشروع 2415 ميغاوات من الكهرباء و110 مليون جالون يومياً من المياه المحلاة. ومن المخطط بدء إنتاج المحطة في النصف الأول من عام 2028 على أن تبلغ طاقتها التصميمية الكلية خلال النصف الأول من عام 2029.

## - مشروع محطة الذروة لتوليد الكهرباء

بناءً على طلب المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) لتقديم عرض لبناء محطة ذروة لتوليد الكهرباء (دورة مفتوحة) بقدرة إنتاجية تبلغ 500 ميغاوات في منطقة راس أبو فنتاس، قامت الشركة بطرح مناقصة تطوير المشروع بتاريخ 4 أبريل 2024 لاختيار المقاول الرئيسي للمشروع، ومن ثم تقديم عرضها لكهرماء بتاريخ 7 أكتوبر 2024. وتم توقيع اتفاقيات المشروع بين الشركة وكهرماء في 26 فبراير 2025. كما تم تحقيق الإغلاق المالي للمشروع بتاريخ 13 نوفمبر 2025. وتم البدء بالأعمال الإنشائية للمشروع بداية عام 2025، على أن يدخل مرحلة التشغيل التجاري بداية عام 2027.

## ■ عالمياً:

واصلت نبراس للطاقة تعزيز حضورها العالمي، محققةً بذلك نمواً مستداماً ونجاحات بارزة في تطوير مشاريع واستثمارات حول العالم. حيث في عام 2025 ركزت على تعزيز استثماراتها في قطاعي الطاقة والطاقة المتجددة ضمن مناطق جغرافية متنوعة، وفيما يلي أهم المشاريع:

- تعمل الشركة مع كل من (EDF)فرنسا، (Sojitz)اليابان، و(Kyuden) اليابان، على إنشاء مشروع محطة توليد الكهرباء بالدورة المركبة "سيرداريا 2" بقدرة 1,574 ميغاواط في أوزبكستان، وتبلغ حصة الشركة 33.3%. ومن المتوقع بدء التشغيل التجاري في الربع الثالث من عام 2026.

- تعمل الشركة مع كل من (EDF) الفرنسية، وشركة (Siemens) الألمانية، و (Stone City) بهولندا، على إنشاء مشروع محطة توليد الكهرباء بالدورة المركبة "سورخندرايا" بطاقة إنتاجية تصل إلى 1590 ميغاواط في أوزبكستان، بطاقة إنتاجية تصل إلى 1590 ميغاواط. وتبلغ حصة الشركة في المشروع 35%. ومن المتوقع أن يدخل المشروع مرحلة التشغيل التجاري في الربع الثالث من عام 2027.
- في ديسمبر 2025، حصلت الشركة مع (Etihad W&E) الإمارات و(Bahwan) عُمان على مشروع المسفاة لبناء محطة توليد الكهرباء بالدورة المركبة بقدرة 1,700 ميغاواط في سلطنة عُمان، وتعد الشركة أكبر المساهمين بنسبة 49%. ومن المتوقع بدء التشغيل التجاري في الربع الثاني من عام 2029.
- كذلك في ديسمبر 2025، حصلت الشركة مع (KOWEPO) كوريا، (Etihad W&E) الإمارات و (Bahwan) عُمان، على مشروع الدقم لبناء محطة توليد الكهرباء بالدورة المركبة بقدرة 877 ميغاواط في عُمان، وتبلغ حصة الشركة في المشروع 30%. ومن المتوقع بدء التشغيل التجاري في الربع الثاني من عام 2029.

### ثالثاً : الالتزام بنظام الحوكمة

يسعى مجلس الإدارة إلى تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وتلتزم نبراس للطاقة بالقواعد والإجراءات الواردة في نظام الحوكمة الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية كما يقوم مجلس الإدارة بمراجعة ممارسات الحوكمة والعمل على تطويرها بما يتناسب مع الاحتياجات المتغيرة، وقد اتخذت الشركة عدة إجراءات تطبيقاً لأحكام نظام الحوكمة في عام 2025 كما هو مرفق بالتقرير السنوي تقرير الحوكمة عن عام 2025 والذي يعرض على المساهمين في اجتماع الجمعية العامة العادية للمصادقة عليه.

### رابعاً : مسؤولية الشركة المجتمعية

تؤمن الشركة بدورها ومسؤوليتها في تنمية المجتمع والنهوض به، والمحافظة على البيئة من خلال مشاركتها الفعالة والجادة بمنظومة المسؤولية الاجتماعية للشركات، وتقديم الدعم لعدد من المراكز والمؤسسات الصحية والتعليمية والثقافية والفنية والاجتماعية والإنسانية والرياضية والبيئية، بالإضافة إلى رعاية ودعم بعض المؤتمرات والندوات العلمية والفكرية التي تستهدف خدمة وتطوير مؤسسات المجتمع المدني بمختلف أنشطتها وغاياتها. وقدمت الشركة دعماً لمؤسسة عبدالله بن حمد العطية الدولية للطاقة والتنمية المستدامة بمبلغ 1,000,000 (مليون ريال قطري).

## خامساً : الصحة والسلامة المهنية والبيئية

تعتبر نبراس للطاقة تطبيق إجراءات الأمن والسلامة من أهم أولوياتها والتزاماتها نحو العاملين بها حيث تقوم إدارة الصحة والسلامة المهنية والبيئية بالشركة بالعمل على تنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل توفير بيئة آمنة تحقق الوقاية من المخاطر للعنصرين البشري والمادي، وتطبيق المقاييس والمعايير الدولية والعالمية في الصحة والسلامة المهنية من خلال توفير كافة الاحتياطات، ووسائل السلامة العامة للحفاظ على سلامة العاملين وأرواحهم، وتجنبهم الأخطار المحتملة التي قد تقع نتيجة وجود أي نقص، أو إهمال في تحقيق شروط السلامة العامة والحرص على سلامة المعدات، والألات، والممتلكات الخاصة بالمنشأة مع الحرص على البيئة المحيطة، وعدم تلويثها بأي شكل من الأشكال. وقد حصلت نبراس للطاقة على الشهادة العالمية في نظام إدارة السلامة والصحة المهنية (ISO 45001) ونظام إدارة البيئة (ISO 14001) وايضاً حصلت على RoSPA Gold مما يعكس التزام الشركة الراسخ بتعزيز سلامة وصحة الموظفين، وتحسين الأداء البيئي.

وقد نظمت نبراس للطاقة مجموعة من إجراءات الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2025م منها 6476 ساعة تدريب للموظفين في الصحة والسلامة والبيئة والإطفاء، والمشاركة في اليوم البيئي بتاريخ 25 فبراير 2025 ونشاط يوم النظافة العامة للمحطة بتاريخ 30 أبريل 2025م ونشاط تنظيف الشاطئ بتاريخ 13 نوفمبر 2025م، وحملة التبرع بالدم بالتعاون مع مؤسسة حمد الطبية بتاريخ 22 مايو 2025م، ونشاط يوم النظافة العالمي بتاريخ 21 سبتمبر 2025م وحملة توعية صيفية بعنوان " احمي نفسك من الإجهاد الحراري" خلال الفترة من شهر أبريل الى أغسطس 2025م، وحملة السلامة قبل البدء بأعمال الصيانة الدورية بعنوان "أنجز العمل بشكل صحيح وآمن" بتاريخ 01 أكتوبر 2025م، حيث تم تنسيق سيناريوهات حية ومصورة بتعليمات السلامة الخاصة بهذه الحملتين التوعويتين، والهدف من هذه الأنشطة والحملات التوعوية هو تعزيز بيئة العمل وضمان سلامة الموظفين، والتقليل من الحوادث وتحسين الأداء البيئي.

كما تم تنظيم تمرين إخلاء وهمي بتاريخ 3 و 11 و 21 من شهر ديسمبر 2025م مع الموظفين وفريق الإطفاء التابع لها في محطة راف ( أ 2).

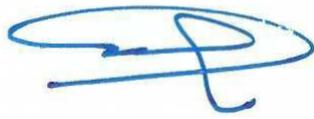
## سادساً : التطوير الإداري والتطوير

وفقاً للسياسة العامة تسعى للأخذ بكل ما هو جديد في عالم الإدارة وتطبيقه بما يتناسب مع حجم ونشاط الشركة من أجل تطوير كوادرها بشكل مستمر وتحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية ورفع مستوى الإنتاجية في منتجاتها وخدماتها، وتعزيز ثقة العملاء مما يساعد على تحقيق الأرباح.

وتهدف إستراتيجية نبراس للطاقة من خلال لجنة التطوير التي تضم أعضاء من الشركة والشركات السبع الأخرى التابعة، لزيادة نسبة توظيف القطريين في الشركة والشركات التابعة لها، حيث يشغل القطريون المراكز القيادية بالشركة والشركات التابعة كما تعمل على التعاون مع الجامعات ومعاهد ومراكز التدريب المعتمدة في الداخل والخارج بهدف ابتعاث وتطوير وتدريب الموظفين القطريين.

وقد بلغ المجموع الكلي للموظفين القطريين (150) موظفاً مع نهاية عام 2025م، وبلغ عدد الموظفين المبتعثين للدراسات الجامعية داخل الدولة (4) موظفين، وفي الخارج (4) موظفين في حين بلغ عدد القطريين تحت التدريب (3) وتحت التطوير (3) موظفين، هذا وتبلغ نسبة التطوير بالشركة (32.4%) من إجمالي موظفي الشركة البالغ عددهم 463 موظفاً وتطمح الشركة إلى رفع تلك النسبة في المناصب القيادية تليها المناصب الأخرى.

والله ولي التوفيق،



محمد بن ناصر الهاجري  
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي



سعد بن شريده الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة